2025年度

中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会

办公室部门决算

目　录

第一部分　部门概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分　2025 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分　2025 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
十、机关运行经费支出说明
十一、政府采购支出说明
十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分　名词解释
第五部分　附件

第一部分

部门概况

一、部门职责

中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室（以下简称市委网信办）是中共枣庄市委网络安全和信息化委员会的办事机构，加挂枣庄市互联网信息办公室牌子。主要职责是承担市委网信委日常工作。协调全市网络安全和信息化工作，负责互联网新闻信息服务管理，依法承担全市网络新闻业务和其他具有新闻舆论以及社会动员功能的互联网应用的日常监管工作。完成市委、市政府交办的其他任务。

二、机构设置

从单位构成看，中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室部门决算包括：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室本级。

纳入中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室 2025 年度部门决算编制范围的二级预算单位包括:

1、中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室本级

第二部分

2025年度部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室　　金额单位：万元

收　入			支　出		
项　目	行次	决算数	项　目	行次	决算数
栏　次		1	栏　次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,105.16	一、一般公共服务支出	32	980.04
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	3.26
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	57.68
	9		九、卫生健康支出	40	27.08
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	37.10
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	1,105.16	**本年支出合计**	58	1,105.16
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	1,105.16	**总计**	62	1,105.16

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室　　金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		1,105.16	1,105.16					
201	一般公共服务支出	980.04	980.04					
20137	网信事务	980.04	980.04					
2013701	行政运行	160.11	160.11					
2013702	一般行政管理事务	181.09	181.09					
2013750	事业运行	192.38	192.38					
2013799	其他网信事务支出	446.46	446.46					
205	教育支出	3.26	3.26					
20508	进修及培训	3.26	3.26					
2050803	培训支出	3.26	3.26					
208	社会保障和就业支出	57.68	57.68					
20805	行政事业单位养老支出	57.68	57.68					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	38.51	38.51					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	19.17	19.17					
210	卫生健康支出	27.08	27.08					
21011	行政事业单位医疗	27.08	27.08					
2101101	行政单位医疗	7.74	7.74					
2101102	事业单位医疗	9.76	9.76					
2101103	公务员医疗补助	9.59	9.59					
221	住房保障支出	37.10	37.10					
22102	住房改革支出	37.10	37.10					
2210201	住房公积金	37.10	37.10					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		1,105.16	477.60	627.55			
201	一般公共服务支出	980.04	352.49	627.55			
20137	网信事务	980.04	352.49	627.55			
2013701	行政运行	160.11	160.11				
2013702	一般行政管理事务	181.09		181.09			
2013750	事业运行	192.38	192.38				
2013799	其他网信事务支出	446.46		446.46			
205	教育支出	3.26	3.26				
20508	进修及培训	3.26	3.26				
2050803	培训支出	3.26	3.26				
208	社会保障和就业支出	57.68	57.68				
20805	行政事业单位养老支出	57.68	57.68				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	38.51	38.51				

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	19.17	19.17				
210	卫生健康支出	27.08	27.08				
21011	行政事业单位医疗	27.08	27.08				
2101101	行政单位医疗	7.74	7.74				
2101102	事业单位医疗	9.76	9.76				
2101103	公务员医疗补助	9.59	9.59				
221	住房保障支出	37.10	37.10				
22102	住房改革支出	37.10	37.10				
2210201	住房公积金	37.10	37.10				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,105.16	一、一般公共服务支出	33	980.04	980.04		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	3.26	3.26		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	57.68	57.68		
	9		九、卫生健康支出	41	27.08	27.08		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收　　入			支　　出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	37.10	37.10		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,105.16	**本年支出合计**	59	1,105.16	1,105.16		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	1,105.16	**总计**	64	1,105.16	1,105.16		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		1,105.16	477.60	627.55
201	一般公共服务支出	980.04	352.49	627.55
20137	网信事务	980.04	352.49	627.55
2013701	行政运行	160.11	160.11	
2013702	一般行政管理事务	181.09		181.09
2013750	事业运行	192.38	192.38	
2013799	其他网信事务支出	446.46		446.46
205	教育支出	3.26	3.26	
20508	进修及培训	3.26	3.26	
2050803	培训支出	3.26	3.26	
208	社会保障和就业支出	57.68	57.68	
20805	行政事业单位养老支出	57.68	57.68	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	38.51	38.51	

项　　目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏　次		1	2	3
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	19.17	19.17	
210	卫生健康支出	27.08	27.08	
21011	行政事业单位医疗	27.08	27.08	
2101101	行政单位医疗	7.74	7.74	
2101102	事业单位医疗	9.76	9.76	
2101103	公务员医疗补助	9.59	9.59	
221	住房保障支出	37.10	37.10	
22102	住房改革支出	37.10	37.10	
2210201	住房公积金	37.10	37.10	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	447.76	302	商品和服务支出	29.85	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	126.67	30201	办公费	5.63	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	76.69	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	69.15	30204	手续费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	50.35	30206	电费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	38.51	30207	邮电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	19.17	30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	17.50	30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	9.59	30211	差旅费	2.68	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	1.32	30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	38.82	30213	维修（护）费	0.13	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助		30216	培训费	3.16	31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费	0.44	31013	公务用车购置	

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
30302	退休费		30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30226	劳务费	0.10	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	5.62	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费	0.61	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	10.39	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	1.08			
	人员经费合计	447.76	**公用经费合计**					29.85

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本部门没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本部门没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.44					0.44	0.44					0.44

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计均为 1,105.16 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各增加 78.64 万元，增长 7.66%。主要是 2025 年度结转 2024 年度部分项目资金、人员增加、工资普涨。

图1：收入支出决算变动情况
（单位：万元）

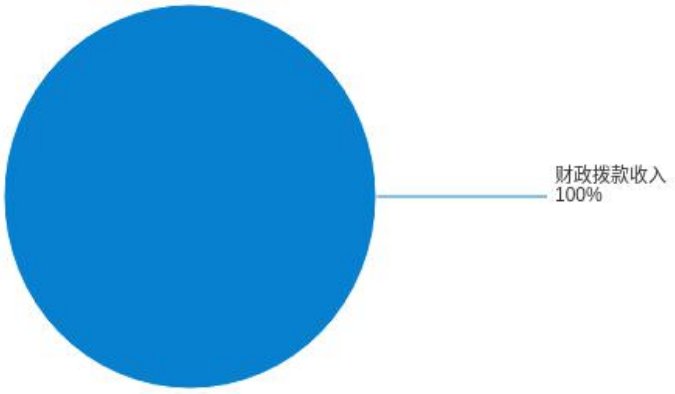


二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025 年度收入合计 1,105.16 万元，其中：财政拨款收入 1,105.16 万元，占 100%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入1,105.16万元。与2024年度相比，增加78.67万元，增长7.66%。主要是2025年度结转2024年度部分项目资金、人员增加、工资普涨。

2、上级补助收入0万元。与上年决算数一致。

3、事业收入0万元。与上年决算数一致。

4、经营收入0万元。与上年决算数一致。

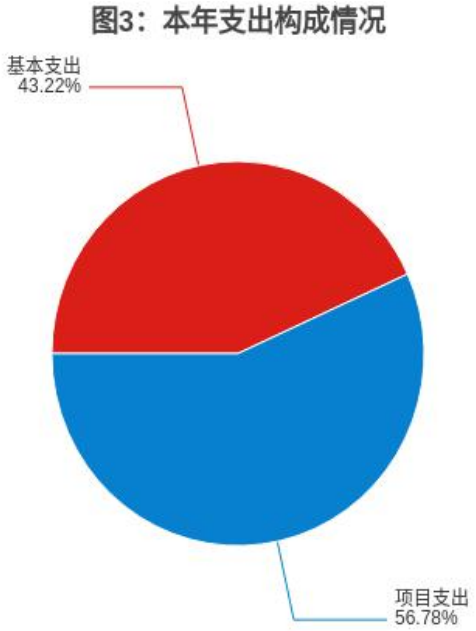
5、附属单位上缴收入0万元。与上年决算数一致。

6、其他收入0万元。与2024年度相比，减少0.03万元，下降100%。主要是0.03万元为2024年度预存个税，2025年度未产生该费用。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025年度支出合计1,105.16万元,其中:基本支出477.6万元，占43.22%；项目支出627.55万元，占56.78%。



（二）支出决算具体情况

1、基本支出477.6万元。与2024年度相比,减少157.01万元，下降24.74%。主要是2024年将上年结转的项目经费194 万,功能科目误录为基本支出。本年度基本支出实际增加36.99万元，主要是人员增加、人员提拔晋升、缴费基数增长导致。

2、项目支出627.55万元。与2024年度相比,增加235.63万元，增长60.12%。主要是1.2024年将2023年结转的项目经费194 万,功能科目误录为基本支出，导致项目支出减少。2.结转2024年度部分项目资金。3.2025年度网评经费较2024年度增加。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

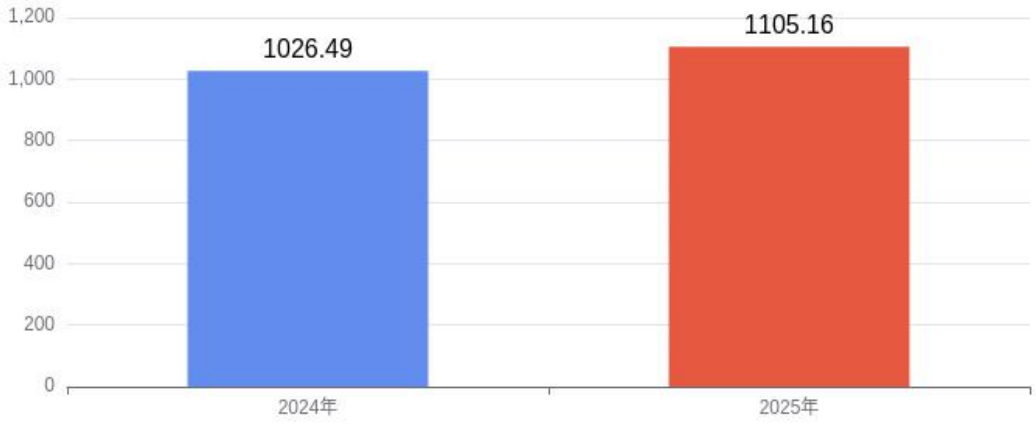
4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计均为 1,105.16 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 78.67 万元，增长 7.66%。主要是 2025 年度结转 2024 年度部分项目资金、人员增加、工资普涨。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
（单位：万元）



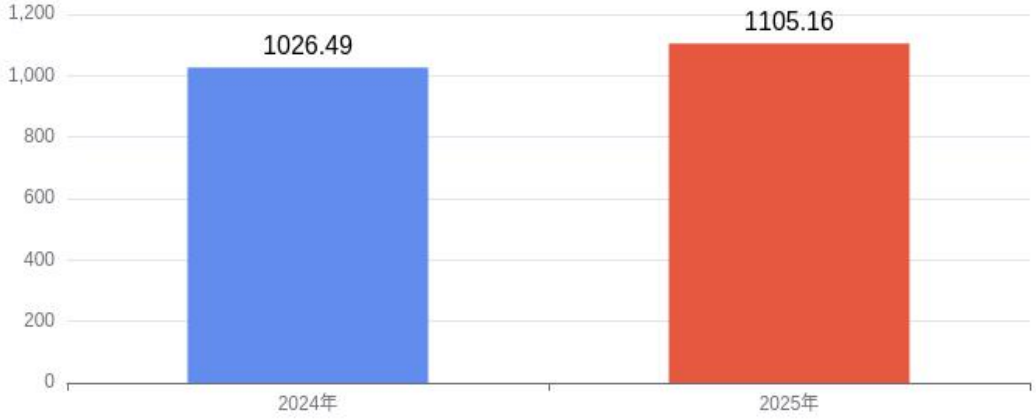
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 1,105.16 万元，占本年支出合计的 100%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 78.67 万元，增长 7.66%。主要是 2025 年

度结转2024年度部分项目资金、人员增加、工资普涨。

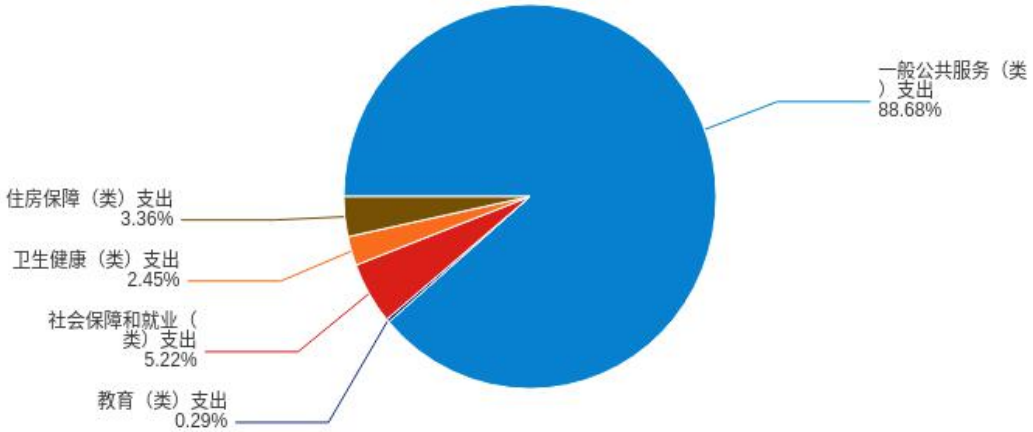
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
（单位：万元）



（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出1,105.16万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出980.04万元，占88.68%；教育（类）支出3.26万元，占0.29%；社会保障和就业（类）支出57.68万元，占5.22%；卫生健康（类）支出27.08万元，占2.45%；住房保障（类）支出37.1万元，占3.36%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 923.91 万元，支出决算为 1,105.16 万元，完成年初预算的 119.62%。决算数大于年初预算数的主要原因是结转 2024 年度项目资金 181.25 万元。其中：

1、一般公共服务支出（类）网信事务（款）行政运行（项）。年初预算为 143.31 万元，支出决算为 160.11 万元，完成年初预算的 111.72%。决算数大于年初预算数的主要原因是结转 2024 年度部分项目资金。

2、一般公共服务支出（类）网信事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算为 181.09 万元，支出决算为 181.09 万元，完成年初预算的 100%。与年初预算持平。

3、一般公共服务支出（类）网信事务（款）事业运行（项）。

年初预算为168.58万元，支出决算为192.38万元，完成年初预算的114.12%。决算数大于年初预算数的主要原因是有部分上年度结转项目资金。

4、一般公共服务支出（类）网信事务（款）其他网信事务支出（项）。年初预算为491.95万元，支出决算为446.46万元，完成年初预算的90.75%。决算数小于年初预算数的主要原因是有项目资金结转到下一年度支付。

5、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。年初预算为4.21万元，支出决算为3.26万元，完成年初预算的77.43%。决算数小于年初预算数的主要原因是落实财政“过紧日子”要求，压缩开支。

6、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为38.11万元,支出决算为38.51万元,完成年初预算的101.05%。决算数大于年初预算数的主要原因是因人员增加、缴费基数增长，追加经费。

7、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为19.6万元，支出决算为19.17万元，完成年初预算的97.81%。决算数小于年初预算数的主要原因是有1名工作人员调离本单位。

8、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单

位医疗(项)。年初预算为 7.74 万元，支出决算为 7.74 万元，完成年初预算的 100%。与年初预算持平。

9、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗(项)。年初预算为 9.65 万元，支出决算为 9.76 万元，完成年初预算的 101.14%。决算数大于年初预算数的主要原因是因普涨工资导致社保基数增长，追加经费。

10、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）。年初预算为 9.53 万元，支出决算为 9.59 万元，完成年初预算的 100.63%。与年初预算基本持平。

11、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 31.77 万元，支出决算为 37.1 万元，完成年初预算的 116.78%。决算数大于年初预算数的主要原因是因普涨工资导致公积金缴费基数增长，追加经费。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 477.61 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下:

人员经费 447.76 万元，主要包括: 基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金等。

公用经费 29.85 万元，主要包括: 办公费、差旅费、维

修（护）费、培训费、公务接待费、劳务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本部门没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算为0.44万元，支出决算为0.44万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算为0万元，支出决算为0万元，与2025年全年预算基本持平。全年无预算。全年支出涉及因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费全年预算为0万元，支出决算为0万元，与2025年全年预算基本持平。全年无预算。其中：

公务用车购置费支出0万元，2025年中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室等单位使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费 0 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室等单位财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 0 辆。

3、公务接待费全年预算为 0.44 万元，支出决算为 0.44 万元，与 2025 年全年预算基本持平。完成全年预算的 100%。其中:

国内接待费 0.44 万元,主要用于用于接待外地来枣领导产生的会议费、餐饮费等，共计接待 40 批次、130 人次（含外事接待 0 批次、0 人次);

国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

十、机关运行经费支出情况

2025 年度机关运行经费支出 29.85 万元，比年初预算数减少 1.28 万元，下降 4.11%，主要原因是落实财政“过紧日子”要求，压缩开支。

十一、政府采购支出情况

2025 年度政府采购支出总额 5.99 万元，其中：政府采购货物支出 1 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 4.99 万元。授予中小企业合同金额 5.99 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 5.99 万元，占授予中小企业合同金额的 100%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，服务采购授予中小企

业合同金额占服务支出金额的100%。

十二、国有资产占用情况

截至2025年12月31日，本部门共有车辆0辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、其他用车0辆；单位100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室组织对2025年度市级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目9个，涉及预算资金627.55万元，占部门市级预算项目支出总额的100%。

组织对国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费项目等1个项目开展了部门评价，涉及预算资金45.74万元。

（二）市级预算项目绩效自评结果。中国共产党枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室2025年度市级预算绩效自评的9个项目中，9个项目自评等级为优。从自评情况看，对项目进行全流程绩效管理，资金使用各环节规范可控，效果达到预期目标。

今年在部门决算中反映了2025年度全部市级预算项目

绩效自评结果，以及国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费项目等 1 个项目的绩效自评表。

1.国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 97.62 分。全年预算数为 60 万元，执行数为 45.74 万元，完成预算的 76.23%。项目绩效目标完成情况：项目完成度高,资金使用规范,达到预期目标。发现的主要问题及原因：主要体现在：一是跨部门、跨层级的数据流通仍受制于部门壁垒与标准不统一等问题，数据资源向治理效能的转化通道尚未完全打通，“信息孤岛”现象在局部依然存在。二是部分领域的智能化探索仍停留在试点示范阶段，与基层治理实际需求之间仍存在“最后一公里”的转化距离，从技术赋能到治理实效的传导链条仍需夯实。三是兼顾技术素养与治理经验的复合型人才供给不足，相应的组织保障和制度配套仍有待完善，可持续发展的治理生态尚需进一步培育。下一步改进措施：加强资金使用的全流程绩效管理，科学编制预算并细化绩效目标，确保每一笔财政投入与治理实效直接挂钩。进一步健全跨部门协同推进机制，着力打破数据壁垒、促进业务融合，为智能社会治理的深入推进提供坚实保障。

2025 年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）中央及省级对地方转移支付项目绩效自评结果。本部门无中央及省级对地方转移支付绩效自评项目。

（四）部门评价结果。

国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费项目项目，绩效评价等级为优。

部门评价报告详见“第五部分 附件”。

（五）财政重点评价结果。本部门未有向市人大常委会报告的财政评价项目。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出（类）网信事务（款）行政运行（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

十七、一般公共服务支出（类）网信事务（款）一般行政管理事务（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

十八、一般公共服务支出（类）网信事务（款）事业运行（项）：反映事业单位的基本支出，不包括行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）后勤服务中心、医务室等附属事业单位。

十九、一般公共服务支出（类）网信事务（款）其他网信事务支出（项）：反映除上述项目以外其他用于网信事务的支出。

二十、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）：反映各部门安排的用于培训的支出。教育部门的师资培训，党校、行政学院等专业干部教育机构的支出，以及退役士兵、转业士官的培训支出，不在本科目反映。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老

支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十二、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出（含职业年金补记支出）。

二十三、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）：反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

二十四、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费,未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

二十五、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

二十六、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、

财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

第五部分

附　　件

附件2

项目支出绩效自评结果汇总表

部门（单位）名称：（公章）　　填报日期：

序号	项目名称	得分
1	网络安全和信息化保障经费项目	100
2	网评引导资金经费	100
3	网络空间治理活动经费	100
4	网络安全和信息化保障经费	98.83
5	网上评论引导专项经费	99.82
6	国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费	97.62
7	青年优选人才工作补助	100
8	急需紧缺人才工作补助	100
9	驻村第一书记工作补助	100

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费							
主管部门	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			实施单位	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			
项目预算执行情况（10分）		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分	
	年度资金总额	60	60	45.74	10	76.23%	7.62	
	其中：当年财政拨款	60	60	45.74				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况				
	通过开展与专业机构合作和课题征集，进行实验课题研究，形成年度研究成果，实现更好建设国家智能社会治理实验综合基地目标。			基本完成年度目标				
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
成本指标	经济成本指标	国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究经费	≤60万元	45.74	10	10		

年度绩效指标	产出指标	数量指标	研究课题数量	≥2个	≥2个	5	5	
			研究报告数量	≥2个	≥2个	5	5	
			与专业机构合作数量	≥2个	≥2个	5	5	
		质量指标	课题验收质量	合格	合格	15	15	
		时效指标	课题研究完成及时性	及时	及时	10	10	
	效益指标	社会效益指标	信息化支撑能力不断增强	是	是	15	15	
		可持续影响指标	智能社会治理水平不断提升	是	是	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	用户满意度	≥95%	≥95%	10	10	
总分			**97.62**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明:								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	急需紧缺人才工作补助							
主管部门	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			实施单位	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			
项目预算执行情况（10分）		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分	
	年度资金总额	1.8	1.8	1.8	10	100.00%	10.00	
	其中：当年财政拨款	1.8	1.8	1.8				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况				
	通过及时足额发放补助，提高急需紧缺人才工作积极性，实现高质量开展工作的目标			完成年度目标任务				
年	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	急需紧缺人才陈明志工作补助所需经费	≤1.8万元	1.8万元	10	10	
		数量指标	发放人数	=1人	=1人	10	10	

绩效指标								
	产出指标	质量指标	按标准足额发放	优	优	15	15	
		时效指标	及时发放工作补助	及时	及时	15	15	
	效益指标	社会效益指标	提高工作人员积极性	是	是	15	15	
		可持续影响指标	提高工作效率	是	是	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	优选人才满意度	≥99%	≥99%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明:								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	网络安全和信息化保障经费							
主管部门	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			实施单位	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			
项目预算执行情况（10分）		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分	
	年度资金总额	238	238	210.11	10	88.28%	8.83	
	其中：当年财政拨款	238	238	210.11				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况				
	通过统筹开展全市各级党委（党组）深入贯彻落实网络意识形态工作责任制，深化网络综合治理，实现有效防范和化解网络安全风险的目标。			完成年度总体目标				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	网络安全和信息化保障经费	≤238万元	210.11	10	10	
		数量指标	每日网情编发数量	≥200篇	≥200篇	5	5	
			印刷完成率	≥100%	100%	5	5	

年度绩效指标	产出指标	质量指标	舆情专报质量	优	优	5	5	
			印刷质量合格率	≥100%	≥100%	5	5	
		时效指标	舆情监测处置及时性	及时	及时	10	10	
			印刷及时性	及时	及时	10	10	
	效益指标	社会效益指标	维护清朗网络空间	是	是	10	10	
		生态效益指标	维护良好网络生态	是	是	10	10	
		可持续影响指标	网络生态持续向好	是	是	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	全市网民满意度	≥95%	≥95%	10	10	
总分			**98.83**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明:								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	网络空间治理活动经费							
主管部门	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			实施单位	中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室			
项目预算执行情况（10分）		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分	
	年度资金总额	22.67	22.67	22.67	10	100.00%	10.00	
	其中：当年财政拨款	0	0	0				
	上年结转资金	22.67	22.67	22.67				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况				
	营造清朗网络空间			全市网络空间天朗气清				
年	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	网络空间治理活动经费	≤22.6687	22.6687	10	10	
		数量指标	编写舆情事件分析报告数量	≥5篇	≥5篇	10	10	

年度绩效指标								
	产出指标	质量指标	舆情事件报告编写质量	优	优	10	10	
		时效指标	及时监测处置网络舆情	及时	及时	20	20	
	效益指标	社会效益指标	维护清朗网络空间	是	是	10	10	
		生态效益指标	促进提升城市形象	是	是	10	10	
		可持续影响指标	促进高质量发展	是	是	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥95%	≥95%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明:								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

国家智能社会治理实验综合基地建设课题

研究经费项目支出绩效评价报告

中共枣庄市委网信办

2026年7月

目　录

一、 项目基本情况

（一）项目立项背景及实施目的

（二）项目预算安排和支出情况

（三）项目主要内容和实施情况

二、 项目绩效目标

（一）总体绩效目标

（二）2025年度绩效目标

三、 评价基本情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等。

（三）绩效评价工作过程。

四、 评价结论和绩效分析

（一）综合评价结论

（二）绩效分析

五、 存在问题及原因分析

六、有关建议

一、项目基本情况

（一）项目立项。

根据中共枣庄市委办公室关于印发《中共枣庄市委网络安全和信息化委员会办公室职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知，我办负责组织拟订全市网络安全和信息化发展规划、政策和重大措施，指导全市党政部门、重点行业网络安全保障和信息化工作。根据部门工作职责和年度工作要点，就我市开展国家智能社会治理实验综合基地建设工作申请项目经费。

（二）项目预算。

该项目申请资金60万元，用于国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究。经费数额根据活动安排、战略合作等工作，参照往年经费支出情况测算后得出。

（三）项目计划实施内容。

项目于2025年初立项，经市财政局批复同意，2025年底全部完成。项目通过招标方式，确定与山东大学、航天科工开展合作，围绕生成式人工智能嵌入政府治理的作用机制、潜在风险和防范机制研究和智能技术驱动的未成年人帮教协同机制研究:多态模型应用、风险分析与治理对策两项课题，科学制定实验方案，深入开展实验研究，并形成研究报告。同时，根据项目经费使用情况，支付部分2024年度国家智能社会治理实验研究项目尾款。

（四）项目组织管理。

网络安全和信息化协调科负责制定项目实施方案，组织

实施等工作，综合科资金申报、资金审核拨付等工作。项目资金严格按流程申报，经市委网信办室务会研究通过后予以拨付。

二、项目绩效目标

（一）生成式人工智能嵌入政府治理的作用机制、潜在风险和防范机制研究。

基于以DeepSeek为代表的生成式人工智能技术（AIGC）在政务服务、群众诉求办理、辅助决策等领域的应用，梳理新技术应用助推政府治理智能化转型的工作成效、典型经验，分析其作用机制及驱动逻辑，剖析“AIGC+政府治理”实践中存在的一般性问题和潜在风险隐患，并围绕解决问题、规避风险提出对策建议。课题研究成果，包括但不限于调研报告1份、实验方案1份、研究报告1份，以及相关成果转化。

（二）智能技术驱动的未成年人帮教协同机制研究：多态模型应用、风险分析与治理对策。

基于多模态大模型在司法矫正、重点人群风险预警动态监测、社会治理等方面的应用，梳理新技术应用助力司法机关、教育机构、社区组织及家庭监护人等对未成年人帮教中的工作成效、典型经验，分析其促进机制及驱动逻辑，归纳总结创新技术与机制创新融合范式，剖析智能化未成年人帮教+多方协同机制实践中存在的一般性问题和潜在风险隐患，结合经验范式，围绕解决问题、规避风险提出对策建议。课题研究成果，包括但不限于调研报告1份、实验方案1份、

研究报告1份，以及相关成果转化。

（三）2024年度国家智能社会治理实验研究项目

山东大学、航天科工按照2024年度国家智能社会治理实验研究项目协议约定，持续深化课题实验研究，加快成果转化，完成研究相关报告、论文、标准、典型案例等相关约定。

三、评价基本情况

（一）评价目的。

通过开展项目绩效评价，提高财政资金使用效益，树立和增强绩效观念，同时为下年度预算安排提供依据。具体考察绩效目标的执行情况、资金投入和使用情况、为实现绩效目标采取的措施、绩效目标的实现程度和实施效果，评估当年资金使用存在的问题，提供改善绩效的对策建议，为调整和完善资金使用提供依据。

（二）评价对象与范围。

评价对象为为市财政2025年拨付市委网信办，用于国家智能社会治理实验综合基地建设课题研究的60万元经费。评价范围为与山东大学、航天科工等高校、研究机构加强合作，深入调研论证，科学制定实验方案，形成研究成果等。

（三）评价依据。

根据《中共枣庄市委 枣庄市人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（枣发〔2019〕21号）精神，按照《关于转发省财政厅转发财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法的通知>的通知》（枣财绩〔2020〕5号）和《枣庄市市级项目支出绩效单位自评工作规程》和《枣庄市市级

项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程》（枣财绩〔2020〕7号）的要求，对我单位预算项目进行评价。

（四）评价原则、评价方法。

1.科学规范原则。绩效评价应当严格执行规定的程序，按照 科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

2.公正公开原则。绩效评价应当符合真实、客观、公正的要 求，依法公开并接受监督。

3.绩效相关原则。绩效评价应当针对具体支出及其产出绩效 进行，评价结果应当清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

绩效评价方法主要为非现场评价。

（五）绩效评价指标体系。

共设置决策、过程、产出、效益等4个一级指标。决策一级指标主要对项目立项、绩效目标、资金投入等指标进行量化。过程一级指标下设资金管理和组织实施2个二级指标。产出指标主要对产出数量、产出实效、产出成本进行评价。效益指标，主要对项目效益进行评价。

（六）评价人员组成。

评价人员由市委网信办分管领导任组长，相关科室主要负责人任副组长，相关财务人员及具体工作人员为组员。

（七）绩效评价工作过程。

本次评价主要包括前期准备、组织实施、分析评价、撰写报告四个阶段。

1.前期准备阶段：开展前期调研，明确项目绩效目标，

设计绩效评价指标体系，确定绩效评价方法。

2.组织实施阶段：对所有项目相关资料进行收集梳理，分析核实资料的真实性、完整性和有效性，对相关数据资料进行交叉印证和对比分析，形成对项目多层次、多角度的数据资料支持。

3.分析评价阶段：根据组织实施情况，对项目评价情况进行梳理、汇总，形成项目绩效评价结果。

4.撰写报告阶段：对基础数据与资料复核，按照市财政局规定要求和文本格式撰写评价报告，在全面分析收集资料的基础上，对绩效目标实现程度，项目的决策、过程、产出和效益等作出具体分析和评价。

四、评价结论及分析

（一）综合评价结论。

通过项目支出绩效评价，全面完成本年度工作任务，项目支出程序规范，财务账目完整，综合评价得分100分。

（二）非现场评价情况分析。

本项目在智能社会治理领域形成理论探索与实践验证并重的研究格局，综合评价为优秀。山东大学设计控制实验探究生成式AI嵌入政务服务时公务员与公众的信任机制，在方法学上具有开创性。航天科工在未成年人帮教领域构建“数据感知—智能评估—多方协同—风险干预”闭环模型，融合多模态大数据与区块链智能合约，实现了跨学科理论整合与跨部门可信协同，技术路线前瞻性强，为智能社会治理提供了系统的理论解释框架。

实践层面，山大大学打造的“集成联动·扎口管理”滕州模式和薛城区信用体系赋能案例入选中国数字社会治理优秀案例，展现了制度设计与技术方案的良好适配；航天科工以“一数未光”平台为实证，推动未成年人帮教从事后处置向事前预防转型，其动态风险评估体系和全生命周期实施路径具有显著示范价值。

五、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。按照市委网信办工作职责，项目申请、设立过程符合相关要求，年初向市财政局进行资金申报，审批同意后进行项目立项。项目所设定的绩效目标依据充分，符合客观实际，能准确反映考核项目绩效目标与项目实施的情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。

（二）项目过程情况。

该项目年初预算数60万元，全年执行数60万元，执行率100%。项目预算资金全部按照年初计划执行，资金使用经室务会研究通过，符合相关的财务管理制度规定。市委网信办财务和业务管理制度健全,保障了项目顺利实施。

（三）项目产出情况。

1.山大大学：聚焦于生成式人工智能嵌入政务服务的实践进程及核心问题，设计了2项控制实验，分别聚焦公务员与公众这两个关键群体，探索当生成式 AI 真正嵌入政府治理实践时，微观层面的信任机制如何运作，技术性能、制度安排与行为主体如何互动。同时，发表《基层政务服务数字

化转型中系统“建而不用”的诱致机理与防治策略——基于多案例的比较分析》等论文2篇，打造“集成联动 扎口管理：打造e 呼善应基层智慧治滕州模式”和“薛城区以社会信用体系全面赋能国家智能社会治理实验综合基地建设”2个案例并成功入选中国数字社会治理优秀案例。

2.航天科工：以薛城区“一数未光”平台等地方创新实践为实证基础，聚焦未成年人帮教领域从“事后处置”向“事前预防”转型的核心需求，系统构建了以“数据感知-智能评估-多方协同-风险干预”为闭环的智能帮教协同机制理论模型。其核心研究工作具体包括：设计并验证了基于多模态大数据融合的动态风险评估指标体系；提出了依托区块链与智能合约的跨部门可信协同流程；前瞻性剖析了智能系统应用可能引发的技术、伦理及法律风险，并构建了相应的综合治理对策体系；最终规划了从需求分析到持续优化的全生命周期系统实施路径。同时，围绕智能时代地方政府网络舆情治理技术的困境及应对策略、智能社会治理实验数据汇聚融合架构及规范等主题，发表《智能时代政府网络舆情技术治理的困境及应对策略》《枣庄市智慧社区“微网格”治理面临的挑战及对策建议》等论文3篇。

（四）项目效益情况。

本项目紧密契合国家智能社会治理实验基地建设战略，在理论、实践与技术三重维度产生显著效益。理论上，揭示了数字治理失灵的内在机理与生成式AI信任机制，为国家制定智能治理伦理规范与制度框架提供学术支撑；实践上，滕

州“e呼善应”扎口管理模式、薛城区信用赋能案例及未成年人智能帮教闭环模型，形成了可复制、可推广的基层智慧治理样本，为国家层面标准化建设提供经验参照；技术上，多模态融合评估与区块链跨部门协同方案，为智能治理的数据融合与可信共享探索了可行路径。

六、项目主要经验及做法

一是提高资金使用效益。重大项目经集体讨论决策，做到事前审方案、事中审进度、事后审效果，确保资金使用各环节规范可控，确保将有限经费真正花在刀刃上。

二是立足场景深耕。在未成年人帮教领域，突破单一技术应用思维，构建了“数据感知—智能评估—多方协同—风险干预”的闭环模型。依托多模态大数据融合评估风险，引入区块链与智能合约实现跨部门可信协同。

三是注重方法创新。围绕生成式人工智能政务服务应用，设计控制实验聚焦公务员与公众两大群体，通过实证数据揭示微观信任机制，为智能治理政策的科学制定与动态调适提供了精准的方法论支撑。

七、存在的问题及原因分析

主要体现在：一是跨部门、跨层级的数据流通仍受制于部门壁垒与标准不统一等问题，数据资源向治理效能的转化通道尚未完全打通，“信息孤岛”现象在局部依然存在。二是部分领域的智能化探索仍停留在试点示范阶段，与基层治理实际需求之间仍存在“最后一公里”的转化距离，从技术赋能到治理实效的传导链条仍需夯实。三是兼顾技术素养与

治理经验的复合型人才供给不足，相应的组织保障和制度配套仍有待完善，可持续发展的治理生态尚需进一步培育。

八、意见建议

建议加强资金使用的全流程绩效管理，科学编制预算并细化绩效目标，确保每一笔财政投入与治理实效直接挂钩。进一步健全跨部门协同推进机制，着力打破数据壁垒、促进业务融合，为智能社会治理的深入推进提供坚实保障。